

## مقدمه

دانشآموز عزیز، که با انتخاب رشته‌ای در زمینه آموزش‌های فنی و مهارتی مصمم هستی براساس تعالیم عالیه اسلامی خود را برای خدمت در عرصه کار و عمل آماده نمایی اطلاع از واقعیت‌های بازار کار که پس از فراغت از تحصیل ناگزیر با آن سر و کار خواهی داشت برایت تازگی خواهد داشت.

درس کارآفرینی زمینه‌های لازم را برای یافتن فرصتها در بازار کار و تولید برای توانایی فردی مورد بررسی قرار می‌دهد و مجموعه دانش و مهارت‌هایی را که برای ورود به بازار کار موردنیاز است و همچنین راهبردهای لازم را برای موفقیت در کسب و کار ارائه می‌نماید تا پس از فراغت از تحصیل چنانچه تمایل داشته باشی به جای استخدام و کار برای دیگران در حد توان مالی و تخصصی به تنها بی یا به کمک دولستان و نزدیکان نسبت به راه‌اندازی و اداره یک واحد کوچک صنعتی، کشاورزی، خدماتی و یا هنری برای کسب و کار مولد اقدام نمایی.

طی چند دهه گذشته تصور تمامی دانشآموزان این بوده است که پس از فراغت از تحصیل به استخدام یکی از بخش‌های خصوصی و دولتی درآیند و با چنین ذهنیتی پس از اتمام دروس وارد جامعه گردند و چنانچه امکان جذب آنان در نهادهای مذکور میسر نمی‌گردید به ناچار با وجود توانایی‌های بالقوه و تجربیات آموزشی که کسب نموده بودند بیکار می‌مانند و حتی اگر شغلی در جامعه می‌یافتد به صورت مزدگیر امرار معاش می‌نمودند. از طرفی سرعت روند تحولات فناوری و اقتصادی در جهان به گونه‌ای است که حتی راه‌اندازی و اداره واحدهای تولیدی و خدماتی کوچک نیز نیازمند اطلاعات و دانش است که در این مجموعه سعی شده است این گونه اطلاعات در حد امکان و ضرورت ارائه شود.

از طرفی روحیه و تفکر کارآفرینی هم در واحدهای بزرگ تولیدی و خدماتی و هم در واحدهای کوچک کاربرد فراوان دارد و می‌تواند خلاقیتها، نوآوریها و موفقیتها زیادی را به دنبال داشته باشد، لکن جایگاه اصلی توسعه تفکر کارآفرینی در واحدهای کوچک تولیدی و یا خدماتی است و امروزه در اغلب کشورها برای دست یافتن به پویایی اقتصادی به این امر بسیار مهم توجه خاصی مبذول شده است و برای تحقق آن به نحو شایان توجهی از اهرمهای قانونی و امکانات مراکز آموزشی و پژوهشی کشور بهره‌برداری گردیده و در برنامه‌ریزیها و سیاستگذاریها عنایات خاصی به این مهم شده است. زیرا چنانچه موقعیتها کسب و کار و تولید فقط به علت تمکن مالی به عهده افراد کم استعداد که در زمینه‌های فنی و حرفه‌ای تخصصی ندارند و اگذار گردد حاصل آن چیزی جز شکستهای زیانبار اقتصادی در صحنه‌های داخلی و بین‌المللی نخواهد بود.

## هدف کلی

با گذراندن این درس فرآگیر با ویژگی‌های کارآفرینان آشنا شده و در او انگیزه لازم برای خودسازی ایجاد شده و همچین با نحوه فعالیت شرکت‌ها و مراکز تولیدی و کشاورزی و خدماتی آشنا می‌شود و اطلاعات لازم را جهت تأسیس و اداره یک واحد تولیدی و یا خدماتی به دست می‌آورد.

## آشنایی با کار آفرینی و فلسفه آن

هدفهای رفتاری : در پایان این فصل از فرآگیر انتظار می‌رود که :

- ۱- کارآفرین را بشناسد.
- ۲- اهمیت انگیزه و اعتقاد را در بازدهی کارآفرینان بیان کند.
- ۳- انواع نگرشها را نام ببرد.
- ۴- نگرش آرمان‌زدگی را توضیح دهد.
- ۵- نگرش واقعیت‌زدگی را بیان کند.
- ۶- نگرش اصلاح طلبی توأم با کار و تلاش را شرح دهد.
- ۷- رابطه توان و تکلیف را بیان کند.
- ۸- صفات و خصوصیات عمومی کارآفرینان را شرح دهد.
- ۹- کارآفرینی را از نظر اسلام توضیح دهد.
- ۱۰- سرمایه‌داری یا دارندگی را از نظر اسلام بیان کند.
- ۱۱- با استفاده از فهرست صفات و خصوصیات، کارآفرینان را توصیف نماید.
- ۱۲- از طریق فهرست صفات و خصوصیات کارآفرینان را، خود بسنجد.
- ۱۳- انگیزه لازم برای تصحیح نگرشهای خود پیدا کند.
- ۱۴- آمادگی لازم برای به دست آوردن تفکر منطقی در او به وجود آید.
- ۱۵- انگیزه کافی برای کسب ویژگیهای لازم برای کارآفرین شدن در او به وجود آید.
- ۱۶- به عنوان یک شهروند تلاش اقتصادی مؤثر و سالم را یک وظیفه ملی و مذهبی خود بداند.
- ۱۷- حتی المقدور به ویژگیهای خود پی برد و برای دستیابی به یک زندگی موفق مصمم شود تغییرات لازم را در خود به وجود آورد.

## کارآفرین<sup>۱</sup> کیست؟

در منابع و مأخذ، تعاریف گوناگونی برای کارآفرین آمده است. یکی از این تعاریف مشهور چنین است:

«کارآفرین فردی است که عامل سازماندهی در سلسله مراحل تولید است و در مورد نوع، میزان تولید و روش تولید و توزیع کالا تصمیم‌گیری می‌نماید و همچنین عهده‌دار مسئولیت پذیرش خطر (ریسک)<sup>۲</sup> و پیش‌بینی‌های مربوط به عرضه و تقاضا می‌باشد.» از نظر اسلام کارآفرین فرد تلاشگری است که با اتکا به نفس و توکل به خداوند بتواند از حداکثر توانایی‌های جسمی، مادی و تخصصی خود از راه حلال برای منافع خود در جامعه‌ای که در آن زندگی می‌کند استفاده نماید.

یک کارآفرین می‌کوشد تا قدرت خلاقیت، ابتکار، تصمیم‌گیری با تکیه بر وجودان کاری و انضباط، اطلاعات شغلی خود را همواره تعمیق و توسعه دهد و محیط کاری خود را به محیط کاری بهره‌ور، پویا و شاداب و خداپسندانه تبدیل نماید.

یکی از جلوه‌های مهم خداپسندانه کارآفرینی آن است که فرد بتواند خدمت با ارزشی را به دیگران عرضه نماید. هر چه مردم احساس نیاز بیشتری به محصول یا خدمات یک کارآفرین داشته باشند پاداش معنوی و مادی او بیشتر خواهد بود.

اگر کارتان کمک به دیگران یا ارتقای استاندارد زندگی یا بهبود زندگی آنان باشد بی‌شک در خدمت خود و نیازهای جامعه هستید در این صورت شما یک کارآفرین واقعی خواهید بود. یک کارآفرین کسی است که دائمًا در حال تغییر و رشد است و با تلاش مستمر می‌کوشد با اتکا به نفس فراوان از حداکثر توانایها برای منافع مادی و معنوی خود و جامعه‌ای که در آن زندگی می‌کند بهره‌برداری نماید. لازمه این امر آن است که در ابتدا فرد نسبت به قابلیتهای خود ذهنیت مثبت و سالمی داشته باشد و خود را بخوبی بشناسد یا به عبارت دیگر تلاش برای خودشناسی و قابلیتهای خود اولین قدم برای کارآفرین شدن می‌باشد.

اتکا به نفس و ذهنیت مثبت از عوامل بسیار مهمی هستند که در نیل به موفقیت، تأثیر زیادی دارند. یک کارآفرین برای توسعه روحیه کارآفرینی خود همواره از طریق آموزش و با توجه به تجرب خود و دیگران سعی دارد قدرت خلاقیت، ابتکار و تصمیم‌گیری خود را تقویت نماید تا بتواند همواره

۱— Entrepreneur

۲— Risk

۳— The new webster Encyclopedic Dictionary of English language.

در حل مشکلات و معضلات موفق گردد.

## اهمیت انگیزه و اعتقاد در بازدهی کار کارآفرینان

یک کارآفرین فردی است اهل عمل و برنامه که با انگیزه قوی برای تحقق اهدافی که به آن اعتقاد دارد با ذهنی خلاق و قدرت طراحی کار را با صبر و استقامت دنبال می‌نماید.

سرچشمه همه انگیزه‌ها، اعتقادات یک فرد یا یک جامعه می‌باشد و چون اعتقادات و باورها در جوامع مختلف و حتی افراد مختلف ممکن است متفاوت باشد از این نظر بعضی از عقاید، عادات و رفتارها، تزد بعضی از جوامع یا افراد پسندیده و ممکن است تزد جوامع یا اشخاص دیگر ناپسند و مطرود باشد. به عبارت دیگر جامعه‌آرمانی افراد و گروهها با هم کاملاً انطباق ندارد و افراد هر جامعه به نظام ارزشی متفاوتی معتقد می‌باشند.

به طور مثال نحوه تفکر سرمایه‌داری در کشورهای غربی تأکید بر سرمایه‌داری فردی و خصوصی دارد. در فلسفه سوسیالیستی و کمونیستی مانند کشورهای شرقی نظری شوروی سابق، شیوه سرمایه‌داری دولتی و جمعی بهترین روش سرمایه‌داری قلمداد می‌گردید. در قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران برای تحقق عدالت اجتماعی ترکیبی از سه نوع سرمایه‌داری خصوصی و دولتی و تعاضوی پیش‌بینی شده است. در حقیقت در هر سه نوع تفکر اصل سرمایه‌داری مورد قبول واقع شده و تنها اختلاف عقیده بر سر نوع آن است که برای تحقق هر کدام احتیاج به تدوین نظام اقتصادی و اجتماعی خاص خود می‌باشد. به عبارت دیگر نمی‌توان در یک نظام اقتصادی غربی انتظار تحقق سرمایه‌داری اسلامی را داشت.

بدیهی است یک کارآفرین با زیربنای اعتقادی اسلامی ممکن است در جامعه‌ای که دیدگاههای اقتصادی شرقی یا غربی غیراسلامی بر آن حاکم باشد دارای انگیزه کافی نبوده، موفقیت کمتری داشته باشد. یکی از عواملی که باعث موفقیت اقتصادی در هر جامعه می‌شود هماهنگی نظام اقتصادی با نظام اعتقادی آن جامعه می‌باشد که بی‌شک نتیجه آن بالا رفتن بازده کاری کارآفرینان و کلیه افرادی که به نحوی در فعالیتهای اقتصادی مشارکت دارند خواهد بود. در این صورت فسادهای مالی و اخلاقی نیز به پایین ترین میزان خود خواهد رسید.

با توجه به این که ممکن است در یک جامعه عقاید و دیدگاههای افراد با هم مطابقت کامل نداشته باشد یکی از مشخصه‌های کارآفرین آن است که برای پیشرفت واحد کاری با عنایت به عقاید و دیدگاههای خود همواره سعی کند در واحد تولیدی و یا خدماتی دیدگاهها و طرز تلقی افراد

و همکاران را در مورد یک موضوع به هم تزدیک تر کرده، یا افراد دارای دیدگاهها و انگیزه‌های مشترک و تزدیک را در یک واحد کاری دور هم جمع نماید. یک کارآفرین همواره از طریق مطالعه و بررسی دائمی نسبت به تصحیح نگرشها و اعتقادات خود نیز اقدام می‌نماید.

## أنواع نگرشها

همان طور که گفته شد در جوامع بشری، هیچ گاه واقعیت‌های موجود با آرمانهای مورد قبول جامعه و یا فرد کاملاً مطابقت ندارد. در این صورت هر فردی ممکن است یک یا ترکیبی از سه نوع نگرش یا طرز تفکر به شرح زیر را دارا باشد :

۱. **نگرش آرمان‌زدگی:** در این شیوه نگرش، فرد به شدت انتظار دارد همه چیز مطابق آرمانها و ایده‌آل‌های او باشد و وقتی می‌بیند بیکاری، دزدی، رشوه، بهره‌کشی، تعدی، ظلم و فساد در جامعه ریشه‌کن نشده است همواره ناراضی است و نسبت به همه بخصوص دست‌اندرکاران نظام اجتماعی بدین و به طور کلی از همه چیز شکایت دارد و چون هیچ‌وقت امور مطابق نظر او پیش نمی‌رود کم کم مأیوس می‌شود و در نتیجه بازدهی کار او در نظام اقتصادی و اجتماعی بشدت تنزل کرده، به مرور به یک نوع یأس فلسفی دچار می‌گردد که ممکن است حاصل آن سرخوردگی، اتزوا و عدم مشارکت جدی در فعالیت‌های اجتماعی، پرخاشگری و بدخلقی باشد و چنانچه تغییر رویه و عقیده ندهد برای همیشه ناراضی، ناراحت و بدین باقی بماند و علاوه بر این باعث یأس و ناامیدی دیگران بخصوص جوانان و نوجوانان نیز بشود. چنانچه افراد جامعه بخصوص نسل جوان دچار این گونه نگرش‌های آرمانی و ایده‌آلی گرددند دیگر مجالی برای نواندیشی و فعالیت‌های اقتصادی باقی نخواهد ماند. از این‌رو، توصیه می‌شود که افراد کارآفرین اهداف قابل وصولی را برای خود مشخص و از آرمان‌زدگی پرهیز نمایند.

۲. **نگرش واقعیت‌زدگی:** بعضی از افراد بخصوص افراد گروه اول، وقتی واقعیت‌های جامعه را مطابق ایده‌آلها و آرمانهای خود نمی‌بینند کم کم مأیوس شده و ممکن است تسلیم وضع موجود شوند و به مرور پیرو تفکر دم غنیمتی گرددند. این گروه اغلب برای تغییر شرایط و بهبود اوضاع اجتماعی حاضر به تلاش و فداکاری نیستند و کسانی را هم که برای اصلاح مردم و جامعه تلاش می‌نمایند افرادی فلسفه‌باف و شکست خورده می‌پندارند این گروه همواره با تفکر اینکه «واقعیت همین است که هست»؛ «چیزی را نمی‌توان عوض کرد»؛ «اگر می‌خواهی موفق باشی خلاف جریان وضع موجود شنا نکن»؛ «آنچه که به نفع تو باشد «خوب» است هر چه که به ضرر تو است «بد» است»

و «در حقیقت بدی و خوبی پندارهای موهومی بیش نیستند»، زمینه کارآفرینی را از بین میبرند.

۳. نگرش اصلاح طلبی ترأب با کار و تلاش (تفکر منطقی): مصلحان، اولیا و پیامبران الهی همواره کوشیده‌اند که با تغییر در اعتقادات و فرهنگ مردم وضع موجود را اصلاح کرده، جامعه را به سمت جامعه ایدآل و آرمانی خود هدایت نمایند. تفکر اصلاح طلبی و تغییر برای بهبود وضع موجود، یکی از ویژگیهای جامعه اسلامی و فرد مسلمان می‌باشد و خداوند هم در قرآن فرموده است: «تا در افراد یک جامعه تغییر حاصل نشود خداوند جامعه آنها را تغییر نخواهد داد». یکی از ویژگیهای مهم کارآفرین همین خوی اصلاح طلبی اوست که سعی می‌کند همواره با تفکر منطقی شرایط نامطلوب محیط کاری خود را شناخته، برای بهبود وضعیت نسبت به تغییر آن به طور مدام تلاش نماید.

در حقیقت نگرش آرمان‌زدگی با نگرش واقعیت‌زدگی در عمل تفاوت چندانی ندارد. هر دو باعث سکون، تحجر، خودباختگی، عقب‌ماندگی و در نهایت فساد یک جامعه و فرد می‌شوند. این‌گونه افراد چون اهل عمل نیستند در تغییر اوضاع مؤثر نبوده، به طور ناخواسته زمینه‌ساز ظلم و فساد می‌شوند. در صورتی که کارآفرین با تکیه بر دیدگاه منطقی خود همیشه اهل علم و عمل می‌باشد. یک فرد اهل عمل می‌کوشد با تلاش خود و با کمک سایر افراد و حتی تجارب سایر جوامع بشری در حد توان و امکانات، محیط خود و جامعه را از وضع موجود به سمت وضع مطلوب تغییر دهد. در حقیقت کسی که اهل عمل نیست هر تفکری هم که داشته باشد تأثیر چندانی بر محیط کار خود نمی‌تواند داشته باشد و به قول معروف «عالم بی‌عمل درخت بی‌ثمر است» همچنین کسی که دارای تفکر منطقی نباشد چنانچه بدون بررسی کافی دست به عمل بزند کار را از وضع موجود خراب‌تر خواهد کرد. در بررسی وضع موجود برای دستیابی به واقعیتها خوشبین یا بدین بودن به تنها مشکلی را حل نمی‌کند لکن برای شناخت و تغییر وضع موجود، جامع نگری ترأب با تفکر منطقی و عمل است که می‌تواند کارگشا باشد. بررسی مثال زیر می‌تواند موضوع را تا حدودی روشن نماید.

فرض کنید یک نفر به لیوان آبی که تا نصف پر شده باشد نگاه می‌کند. در عرف چنین معمول است که اگر فقط قسمت خالی لیوان را ببیند او را بدین و چنانچه تنها قسمت پر آن را مشاهده کند

۱- إِنَّ اللَّهَ لَا يُعَيْرُ مَا يَقَوْمُ حَتَّىٰ يُعَيِّرُوا مَا يَأْنَسُهُمْ، قرآن کریم، سوره رعد، آیه ۱۱.



او را خوشبین می‌گویند. در صورتی که یک انسان جامع‌نگر هر دو قسمت لیوان و حتی محیط و فضایی را که لیوان در آن قرار گرفته است ملاحظه می‌نماید. یک فرد اهل عمل که از خصیصه جامع‌نگری بربخوردار است فقط به وضع موجود و ساکن لیوان فکر نمی‌کند. با توجه به این که حاصل عمل تغییر است اگر لازم بیینند نصف دیگر لیوان را هم پر می‌کند؛ اگر تشنه باشد از آب لیوان استفاده می‌کند؛ اگر خود به آب لیوان احتیاجی نداشته باشد آب آن را پای گلدان ریخته، لیوان را در جای امنی قرار می‌دهد تا نشکند. به هر حال لیوان را به امان خود رها نکرده، فقط به بحث فلسفی هم اکتفا نمی‌نماید.

در حقیقت نتیجهٔ کار فرد خوشبین با فرد بدین و حتی آن فرد جامع‌نگر اگر هر سه، کاری را انجام ندهند یکسان است. با این دیدگاه یک کارآفرین را می‌توان یک فرد جامع‌نگر اهل عمل و اندیشه که با برنامه‌ریزی نسبت به انجام هر کاری اقدام می‌نماید به حساب آورد.

در نگرش اصلاح طلبی توأم با کار و تلاش فلسفه عافیت طلبی و دماغه‌نیمتی جایی ندارد و تفکر و تلاش برای تغییر و تحول وضع موجود به وضع مطلوب اصلاح دارد، این گونه افراد معتقدند که در هیچ شرایطی امکان ندارد وضع جامعه ثابت بماند، این گروه جامعه را همواره در حال تغییر و حرکت می‌بینند و بر این باورند که اگر مردم تلاش کنند وضع جامعه بهتر می‌شود و اگر بی تفاوت باشند وضع جامعه روز به روز بدتر خواهد شد و در نهایت به از هم گسیختگی جامعه منجر خواهد شد. به عبارت دیگر سکون برای آنها مفهومی ندارد و زبان گویای موجود است:

موج ز خود رفته‌ای تیز خرامید و گفت      هستم اگر می‌روم گر نروم نیستم

در مکتب اسلام اصطلاحات دین، طریقت، مذهب، سبیل، شریعت، صراط، همگی به معنی «راه» است و معلوم است که راه مسیر حرکت است و جای منزل کردن و ماندن نیست. «صراط مستقیم» همان تزدیکترین و با صرفه‌ترین راه است، «سبیل الله» هم همان راه خداپسندانه است. راه هدف نیست بلکه وسیله‌رسیدن به هدف است و تنها از طریق پیمودن راه و طی مسیر است که می‌توان به مقام «قرب الى الله» رسید و مقام قرب الى الله هم بی‌نهایت است.

هر کس به میزان لیاقت و توان خود به خداوند تزدیک می‌شود.<sup>۲</sup> در اسلام تلاش و جهاد یکی از واجبات است و کسی که در راه خدا (سبیل الله) برای اصلاح جامعه تلاش نماید به او مجاهد فی سبیل الله گفته می‌شود و معلوم است که سرحد مجاهدت و تلاش، جان دادن و شهادت در راه خداست که در عرف به آنها شهید می‌گویند یعنی نمونه و اسوهً متعالی برای همه کسانی که زندگی بر تلاشی را برای خود انتخاب کرده‌اند. شهادت یک ارزش بسیار بزرگ است و کسی که برای سعادت خانواده خود و یا جامعه، در راه خدا تلاش می‌کند مجاهد نامیده می‌شود و اگر کسی در این راه بمیرد شهید خواهد بود. از نظر اسلام اگر کسی برای خدا کار کند کار او ارزشمند است و عبادت تلقی می‌شود و نمی‌توان بین کار مادی و معنوی مرزی در نظر گرفت. اگر کسی حتی نماز و روزه را از رؤی ریا به جا آورد کار غیر الهی و غیر معنوی انجام داده است و اگر برای رضایت خداوند کمک مادی به خانواده نیازمندی بکند کاری معنوی و الهی انجام داده است و معروف است که حضرت محمد(ص) فرموده‌اند «عبادت هفتاد جزء دارد که بهترین آن کسب حلال است». کسی که برای سلامت و رونق اقتصادی جامعه تلاش و جهاد نماید حبیب خدا تلقی خواهد شد.<sup>۳</sup>

## استفاده از برخورداری و نظرات مختلف

همانگونه که تا نیرو در جهات مخالف روی پدال دوچرخه یا میل لنگ اتومبیل وارد نشود دوچرخه یا اتومبیل به حرکت در نمی‌آید، اختلاف آرا و نظرات هم مانند موتور محرکه باعث تحرک و پویایی جامعه می‌شود. به همین دلیل حضرت رسول(ص) فرموده‌اند «اختلاف امتی رحمه» یعنی «اختلاف نظر بین امت من باعث رحمت است». از این بحث می‌توان چنین نتیجه گرفت که ناامیدی آرمان‌زده‌ها و عمل‌زده‌ها صحیح نیست. خوبیها و بدیها، زیباییها و زشتیها و اختلافات

۱- فرهنگ معین

۲- الْطَّرِيقُ إِلَى اللَّهِ بِعَدَّ أَنْفُسِ الْخَلَائِقِ (تعداد راههایی که به خداوند منتهی می‌شود به اندازه تعداد خلائق است).

۳- الْكَاسِبُ حَبِيبُ اللَّهِ

همیشه وجود داشته است و در حال حاضر هم اینکه بتوان جامعه‌ایدهآل و بدون عیبی را تشکیل داد امکان‌پذیر نمی‌باشد. از طرف دیگر هم نمی‌توان جامعه و خود را به حال خود واگذاشت. مهمترین مسئله، درستی راه است تا بتوان در پرتو همکاری و برخورد آرا و نظرات و برنامه‌های علمی و عملی به یک عدالت اجتماعی نسبی دست یافت زیرا از این طریق است که یک فرد یا یک جامعه با سرعت بیشتری در مسیر تکاملی خود قرار گرفته، به پیش خواهد شتافت و از این رهگذر است که انسان می‌تواند در مسیر خود اسرار بیشتری را از عالم خلقت فهمیده، به کار بندد.

نگرش فلسفی فوق برای یک خانواده و یا یک واحد کاری و کسب و کار کوچک هم صدق می‌کند و می‌تواند برای یک کارآفرین مبنای فکری قرار گیرد.

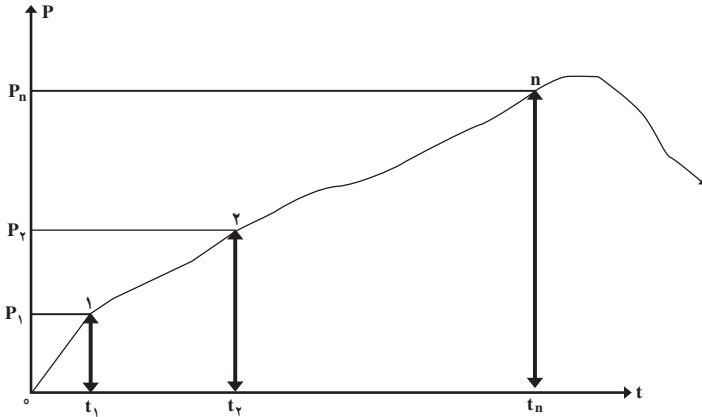
یک کارآفرین می‌تواند یک واحد کاری هر چند کوچک را با توکل به خداوند و با برنامه‌ریزی حساب شده‌ای از وضع موجود به یک وضع مطلوب و دست یافتنی ارتقا دهد. یک کارآفرین از خیال پردازی و انتظارات حساب شده نیز پرهیز می‌کند. در جامعه اسلامی، کارآفرین یک فرد تلاش‌گر، خدا ترس و درست کار است. او کار و تلاش اقتصادی را عبادت تلقی کرده، مکمل سایر تلاش‌های لازم برای موفقیت یک جامعه مدنی اسلامی می‌داند.

## رابطه توان و تکلیف

یک کارآفرین فردی است که برای رسیدن به وضع مطلوب از حداکثر توان خود بهترین استفاده را می‌نماید. در قرآن کریم آمده است «لَا يَكْلِفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا»<sup>۱۰</sup> یعنی خداوند هیچ کس را بر کاری که توان آن را ندارد مکلف نکرده است یا به عبارت دیگر هر کس به اندازه توان خود تکلیف دارد. همان‌طور که قبلًا هم گفته شد در اسلام کسانی که در راه خدا حداکثر تلاش و توان خود را به کار برد، تا سر حد توان خود یعنی شهادت، از راه باز نمی‌ایستند مجاهد فی سبیل الله نامیده می‌شوند یعنی یک مسلمان تا آنجا که توان و طاقت دارد مکلف است در جهت مصالح خود، خانواده و جامعه‌ای که در آن زندگی می‌کند تلاش نماید و بدیهی است که رنج و تعب برای اموری که فایده آن از زحمت آن کمتر باشد کار عاقلانه‌ای نیست.

نمودار صفحه‌ی بعد نمایشگر تغییرات توان یک جوان و یا نوجوان کارآفرین می‌باشد. اگر  $P_1$  توان در زمان  $t_1$  و  $P_2$  توان در زمان  $t_2$  باشد همواره  $P_1 > P_2$  خواهد بود.

۱۰- سوره بقره، آیه ۲۸۶



نمودار تغییر توان افراد کارآفرین در مراحل مختلف زندگی

توان با تکلیف رابطه مستقیم دارد و در اثر گذشت زمان و بالاتر رفتن میزان توان، تکلیف هر فرد بیشتر می شود به عبارت دیگر تکلیف یک مرد ۳۰ ساله از یک جوان ۱۸ ساله بمراتب بیشتر خواهد بود مگر آنکه به دلیلی توان او کم شده باشد.

افراد داناتر و با تجربه تر در قبال فهم و درک بیشتر خود مسئول ترند و در ازای خدمت بیشتری که به جامعه و خود می کنند پیش خداوند اجر بیشتری هم خواهند داشت. بدیهی است که وقتی توان هر فردی در جامعه روزافزون باشد توان کلی جامعه هم روز به روز بیشتر خواهد شد. یک کارآفرین برای بالا بردن توان خود برنامه منظمی را طراحی می کند. برای این منظور لازم است ابتدا توانهای بالقوه و بالفعل خود را بشناسد تا بتواند با برنامه ریزی، وضع موجود خود را به وضع مطلوب برساند. برای روشن شدن ذهن دانش آموزان در مورد بعضی از صفات و خصوصیات کارآفرینان توضیحاتی به شرح زیر ارائه می شود.

## کارآفرینی از نظر اسلام

در بعضی جوامع اقتصادی چنانچه یک نفر بتواند به هر قیمت در بازار رقابت از دیگران پیشی گرفته، در کار خود پیروز گردد به عنوان یک کارآفرین موفق تلقی می گردد لکن در جامعه اسلامی یک کارآفرین حق ندارد از طریق رشوه، بهره کشی، ظلم، کلامبرداری، چاپلوسی و تملق، ورشکسته کردن و آواره ساختن رقیبان، از راه نامشروع به کسب و کار بپردازد. متأسفانه در دنیای سرمایه داری امروز موقفيت اقتصادی به هر قیمت مجاز است به طوری که استثمار و استعمار یکی از میوه های تلحیخ این

طرز تفکر است و در صحنه بین‌المللی کشوری موفق‌تر است که دارای قدرت بیشتری برای تضعیف و نابودی رقبای اقتصادی خود باشد و اغلب جنگها و کشتارهای دسته‌جمعی و محاصره‌های اقتصادی خانمانسوز ناشی از اعتقاد به این تفکر غیرانسانی است.

### سرمایه‌داری (دارندگی) از نظر اسلام

برخی برآورده که اگر کسی می‌خواهد اهل زهد و تقوا باشد باید دست از تلاش اقتصادی برداشته، به زندگی بخور و نمیر اکتفا نماید. آنها معتقدند که ارزش دنیا در حدی نیست که انسان وقت خود را صرف امور مادی نماید. این گروه، سرمایه‌داری را از نظر اسلام مطروح و منفور می‌دانند غافل از اینکه مالکیت در اسلام محترم است و سرمایه‌داری توأم با اعدالت اجتماعی یکی از اهداف عالیه یک جامعه اسلامی است زیرا اسلام یکی از دشمنان سرسخت فقر و بی‌چیزی است و از این نظر اغنيارا موظف کرده است تا به فقرا و محروم‌مان کمک نموده، وسایل معیشت و اشتغال آنها را فراهم کنند.

موضوع فقرزادی در جامعه یکی از وظایف اولیه حکومت اسلامی است. اسلام، انسان را از سرمایه‌داری و دارندگی از راه حرام به شدت منع کرده است و از این دیدگاه حتی یک فقیر هم حق ندارد از راه حرام کسب روزی نماید. مهارت‌های کارآفرینی حتی به اشاره کم درآمد کمک می‌کند تا از طریق کسب حلال به وضع مادی خود رونق بخشیده، زندگانی آبرومندی را برای خود دست و پا کنند. فرد کارآفرین تلاش اقتصادی را کاری عبادی تلقی می‌کند و حدیث «الکاسب حبیب الله»<sup>۱</sup> را هیچ‌گاه از خاطر خود دور نمی‌سازد.

طرز تفکر منفی در مورد تلاش اقتصادی برای بالا بردن سطح تولید در جامعه علاوه بر اینکه یک تفکر ضد اسلامی است باعث رشد روحیه تنبیلی و توسعه فقر در جامعه می‌شود. وقتی جامعه‌ای فقیر شد ذلت، فساد و تباہی در آن رشد می‌یابد. برای کارآفرین مسلمان اعم از پسر و دختر تلاش اقتصادی یکی از وظایف مذهبی تلقی می‌شود. داستان تجارت حضرت محمد(ص) و حضرت خدیجه(س) و همچنین تلاشهای شبانه‌روزی حضرت علی(ع) در مورد حفر قنات و ایجاد نخلستانها در اطراف شهر مدینه از مواردی است که می‌تواند برای کارآفرینان دختر و پسر سرمشق قرار گیرد. تلاش اقتصادی و سعی در بالا بردن توان اقتصادی خود و جامعه تا جایی که برای تحکیم،

۱- کاسب دوست خداوند است.

حفظ و رسیدن به ارزش‌های اخلاقی و اسلامی باشد بسیار پسندیده و مورد تکریم است لکن چنانچه اهداف مورد نظر در تلاش اقتصادی جای خود را به پول پرستی و زراندوزی بددهد و ابزاری برای توسعه اخلاق ناپسند مانند تکبر، نخوت، ظلم، بخل، فخرفروشی، تجمل پرستی، تحیر دیگران و سایر ارزش‌های ضد انسانی بشود از نظر اسلام بسیار مذموم و ناپسند خواهد بود. برای دوری جستن از این انحراف بزرگ یک مسلمان باید همواره آیات شریفه کنز<sup>۱</sup> را مد نظر خود قرار دهد و هیچ‌گاه نسبت به خارج نمودن مسکوکات و پول از چرخه اقتصادی جامعه و انباشت آن نزد خود اقدام ننماید.

## بخی از صفات و خصوصیات عمومی کارآفرینان

**۱—هدف:** یک کارآفرین در درجه اول اهمیت باید هدف و یا اهداف واحد کاری خود را مشخص نماید، البته این اهداف باید روشن، واضح و دست یافتنی باشد. همچنین در راستای ارزشها و منافع کارآفرین باشند. اهداف باید به طرقی تنظیم شوند که کارآفرین قدرت و توانایی ارزیابی آن را داشته باشد و دیگر اینکه در تمام طول فعالیت باید اهداف جدید کار را نیز مشخص نماید.

**۲—پشتکار:** پشتکار و فعالیت دو عامل مهم در موفقیت به شمار می‌آید. یک کارآفرین با داشتن این خصوصیت و دنبال نمودن هدف، به طور مستمر و دائم می‌تواند به موفقیت دست یابد. بدیهی است فعالیت در یک واحد کاری با مشکلاتی همراه است و آنچه برای دستیابی به هدف و حل مشکلات ضروریست، داشتن اراده و عزم راسخ می‌باشد.

**۳—داشتن اطلاعات در مورد بازار کار:** کارآفرین باید در درجه اول اهمیت درمورد بازار کار اطلاعات کلی داشته و در مورد امور تولیدی، بازرگانی، حسابداری و امور مالی، مالیات و قوانین مالیاتی، برنامه‌ریزی و مدیریت اطلاعات و آگاهی لازم را داشته باشد.

بدین ترتیب کارآفرین می‌تواند نسبت به مسائل کنترل داشته باشد و برنامه‌ریزی‌های لازم را با توجه به شرایط بازار و اوضاع بازار کار طراحی نماید.

**۴—آمادگی روبرویی با شکست:** بدیهی است حضور در بازار و شروع یک فعالیت تولیدی

۱. وَالَّذِينَ يَكْنِزُونَ الْدَّهْبَ وَالْفِيضةَ وَلَا يُنْفِقُوْهَا فِي سَبِيلِ اللّٰهِ فَيَشَرُّهُمْ بِعذابٍ أَلِيمٍ (۳۴) يَوْمٌ يُحْمَى عَلَيْهَا فِي نَارِ جَهَنَّمَ فَكُوئٰ بِهَا جِبَاهُهُمْ وَجَنْبُوْهُمْ وَظُهُورُهُمْ هَذَا مَا كَنَّنَا لَأَنفُسِكُمْ فَلَوْفُوا مَا كُنْنُمْ تَكْنِزُونَ (۳۵) سوره توبه آنان که طلا و نقره (مسکوکات و پول) را بدون آنکه در راه خدا اتفاق نموده (در جریان اقتصادی قرار دهنده) نزد خود نگاه می‌دارند (ای پیامبر) آنها را به عذابی در دنک بشارت ده (۳۶) روزی که در آتش انداخته، پس از گذاخته شدن با آنها پیشانیها و پهلوها و پشت‌های آنان داغ گردیده به آنها گفته خواهد شد به سبب احتکار و نگاهداشت آنها (طلا و نقره) در نزد خود، این کیفر و عذاب را بچشید.

و یا خدماتی امکان دارد با شکست توأم باشد اماً این نکته را به خاطر بسپارید که هر شکست می‌تواند به عنوان یک تجربه مطرح باشد و به هیچ وجه نباید مایه دلسردی و یا عقب‌نشینی گردد.

**۵- متکی به خود بودن:** یک کارآفرین عمیقاً به این موضوع اعتقاد دارد که پیروزی و شکست بستگی به خود فرد دارد و عواملی چون شانس، موقعیتهاي غیر واقعی و ... در این موارد بی معنی هستند. بنابراین با توكل به خداوند و تواناییهاي فردی و همکاری گروهی می‌توان بر مشکلات فائق آمد.

**۶- توانایی به حداقل رساندن خطرات:** وارد شدن در بازار رقابت و پرداختن به امور تولیدی و تجاری با خطراتی توأم می‌باشد. یک کارآفرین موفق توانایی تشخیص خطرات را دارد و راه حل‌های ممکن را برای کاهش خطرات ناشی از فعالیتهاي اقتصادی مورد بررسی قرار می‌دهد. بنابراین کارآفرین در بازار قمار نمی‌کند، بلکه توانایی خطربینی بالای را دارا می‌باشد که همواره سعی بر تعديل و کاهش این خطرات را دارد.

**۷- حل مشکلات به طور مداوم:** توانایی حل مشکلات یکی دیگر از خصوصیات کارآفرین می‌باشد. او با اطلاعات کافی از حال و آینده به استقبال مشکلات می‌رود و هرگز اجازه نمی‌دهد مشکلات بر سر او فرو ریزد.

مراحل برخورد با مشکل را بدین شرح می‌توان ارائه نمود:  
**الف. شناسایی مشکل**

- ب. جستجو برای یافتن مشکلات مشابه در گذشته
- ج. پیدا نمودن راه حل‌های موجود
- د. مورد آزمایش قرار دادن هر یک از راه حلها
- ه. انتخاب بهترین راه حل
- و. اجرای راه حل انتخابی

**۸- دارا بودن توانایی لازم:** کارآفرین انرژی و توانایی لازم را برای کار، آن هم به مدت طولانی دارد. او در راه رسیدن به هدف از هیچ گونه تلاشی خودداری نمی‌کند و فردی اینارگ و فداکار می‌باشد.

**۹- تمایل به مشورت با کارشناسان:** صاحبان مشاغل آزاد معمولاً به طور مستقل عمل نموده، تصمیم‌گیری می‌نمایند در حالی که یک کارآفرین زمانی موفق است که در این دام نیفتاده، با کارشناسان مختلف به مشورت بپردازد.

- ۱۰—سلامت جسمی:** بدیهی است تحمل کار سنگین و فشارهای ناشی از آن نیاز به سلامت جسمی کامل دارد، که کارآفرین باید برای حفظ سلامتی خود برنامه‌ریزی داشته باشد.
- ۱۱—سلامت فکری و روحی:** علاوه بر سلامت جسمی که لازمه کار سنگین می‌باشد، کارآفرین باید احساس نماید کاملاً سرحال و با نشاط است و از سلامت فکری و روحی برخوردار می‌باشد. البته همسر، خانواده و دوستان می‌توانند عوامل روحی مهمی در پیشرفت کارآفرین باشند. به طور کلی یک کارآفرین بایستی برای سلامت فکری و روحی خود نیز برنامه داشته باشد.
- ۱۲—شکیبایی در برابر نامالایمات:** کارآفرین باید قدرت مواجهه با بحران را داشته باشد و در برابر شکستهای احتمالی تحمل از خود نشان بدهد.
- ۱۳—استفاده از تجارب دیگران:** در فعالیتهای کارآفرینی، کارآفرین باید از تجارب دیگران در واحدهای کاری دیگر به طریق اولی استفاده نماید و قدرت تحلیل این تجارب را در ارتباط با کار خود داشته باشد.<sup>۱</sup>
- ۱۴—مسئولیت‌پذیری:** کارآفرین مسئول عواقب هر اقدامی است و این یک واقعیت است. متأسفانه این عادت در جامعه وجود دارد که افراد، مسئولیت هر شکستی را به دیگران نسبت می‌دهند و این یک خطر جدی برای کارآفرین می‌باشد.
- ۱۵—اعتماد به نفس:** کارآفرین به دلیل اعتقاد قوی به اهداف تعیین شده، دارای اعتماد به نفس است بنابراین می‌تواند با شکستهای جدی برخوردی واقع بینانه داشته باشد.
- ۱۶—قابلیت تغییر و انعطاف‌پذیری:** کارآفرین توانایی انجام نقشهای مختلف را دارد و در برابر مشکلات انعطاف‌پذیر می‌باشد. بنابراین تغییرات را قبول نموده، توانایی انطباق با این تغییرات را دارا می‌باشد.
- ۱۷—تمایل به استقلال:** کارآفرین می‌خواهد مستقل و از کنترل خارجی مصون باشد. او با استفاده از تجارب دیگران توانایی برنامه‌ریزی فعالیتهای خود را دارد.
- ۱۸—تلاش برای اجرای پروژه‌های بلند مدت:** کارآفرین توانایی و آمادگی اجرای پروژه‌ها و طرحهای بلند مدت و تعهد لازم را برای اجرای آنها داراست.
- ۱۹—شناخت شخصی:** فردی که به عنوان کارآفرین فعالیت می‌نماید در درجه اول به خودشناسی رسیده است و از نقاط ضعف و قوت خود آگاهی دارد و حتی چگونگی برخورد با نقاط ضعف خود را مرتباً مورد بررسی و کندوکاو قرار می‌دهد و از نقاط قوت خود نیز به نحو احسن

استفاده کرده و نقاط ضعف خود را به مرور کاهش می‌دهد.

۲۰- تعهد: کارآفرین شخصی متعهد نسبت به اهداف کاری خود، همکاران و جامعه می‌باشد. هدف او نه تنها موفقیت در یک امر تولیدی و تجاری، بلکه تحول در جامعه برای دستیابی به اهداف جامعه اسلامی است.

او هدفی کوچک و در حد یک کارگاه را دنبال نمی‌نماید، بلکه او نسبت به جامعه انسانی و تکامل و عروج انسانها تعهد دارد. بنابراین تمام تلاش، پشتکار و همت خود را در این راه صرف می‌کند.

۲۱- ابتکار و خلاقیت: کارآفرین همیشه در فکر ارائه ایده‌ها، طرحها و ابزار جدید می‌باشد و در این راه وقت، پول و انرژی لازم را صرف می‌نماید.

۲۲- دیدگاه مثبت: یکی از ضروری‌ترین مشخصه‌های کارآفرین، داشتن حسن ظن و دیدگاه مثبت می‌باشد. کارآفرین نه تنها باید هدف‌گرا و واقعیت‌گرا باشد، بلکه باید به این مهم نیز اعتقاد داشته باشد که اهداف پیش‌بینی شده قابل دسترس هستند.

۲۳- اطلاعات فنی و خدماتی: بدون آگاهی و تخصص فنی در فعالیت مورد نظر و بدون داشتن اطلاعات جامع از وضعیت بازار تولید، خدمات و موقعیت محصولات در بازار، مسلماً هر واحد تولیدی و یا خدماتی به استقبال شکست خواهد رفت.

۲۴- روابط انسانی و توانایی ایجاد ارتباط: کارآفرین قدرت ایجاد روابط انسانی سالم و پویا را دارد و ارزش‌های انسانی را پاس می‌دارد. او توانایی ایجاد ارتباطی حسنی با کلیه افراد اعم از کارکنان، سرمایه‌گذاران، شرکا، مشتریان و مسئولان بانکها را دارا می‌باشد.

۲۵- دسترسی به منابع مالی: بدیهی است برای اجرای یک طرح موفق دسترسی به منابع مالی یکی از اولین قدمها محسوب می‌شود. بنابراین کارآفرین باید از کلیه منابعی که ممکن است به طریقی در دسترس باشد با خبر باشد و حتی چگونگی دستیابی به آن را نیز بداند.

۲۶- عقل معاش: او باید بداند به دست آوردن پول مشکل و هزینه نمودن آن مشکل‌تر است بنابراین باید برخوردي عاقلانه با پول داشته باشد و شیوهٔ صحیح خرج کردن آن را بداند.

۲۷- توانایی ارائه عقاید به دیگران: کارآفرین فردی است که توانایی مقاعده ساختن دیگران را در قبال ارزش محصول یا خدمات ارائه شده، دارد. او با روشهای منطقی در افراد نفوذ کرده، جمع را با خود همراه و همگام می‌نماید. بدیهی است بدین طریق افراد حقیقتاً همگام او خواهند بود و تحمل عقیده در این طریق جایگاهی ندارد.

**۲۸—شجاعت:** او به دلیل داشتن اعتقاد به راهی که مشخص شده، اهدافی که تعیین شده و رسالتی که بر دوش خود احساس می‌نماید، با شجاعت و بدون تزلزل ادامه مسیر می‌دهد و از آزمودن راههای جدید هراس ندارد و حتی در مواجهه با موارد ناشناخته نیز قدرت خطرپذیری را دارد.

**۲۹—سابقه تحصیلی:** سطح تحصیلات خاصی برای یک کارآفرین نمی‌توان مشخص نمود. افرادی بدون تحصیلات بالا کارآفرینانی موفق بوده‌اند، اما مسلماً تحصیلات و تخصصهای بالاتر می‌تواند افراد را در کلیه موارد مطرح شده، که برای موفقیت کارآفرین ضروری است، یاری دهد.

**۳۰—روحیه انتقادپذیری:** یک کارآفرین بایستی دارای روحیه‌ی بالای انتقادپذیری بوده و از نظرات دیگران حداکثر استفاده را بنماید.

**۳۱—روحیه انعطاف‌پذیری:** روحیه‌ی انعطاف‌پذیری تحمل افراد را در مقابل مشکلات زیاد کرده و میزان شکست‌های احتمالی را کاهش می‌دهد.

## نمونه‌کارهای کارگاه کارآفرینی برای ارتقاء سطح ویژگی‌های کارآفرینانه در رفتار دانشآموزان

### کار اول (انفرادی) خودآزمایی

ویژگیها و توانایی‌های خود را می‌توانید با راهنمایی معلم درس کارآفرینی و با مراجعه و مطالعه فهرست صفات و خصوصیات کارآفرینی مقایسه کنید و برای هر کدام نمراتی را از صفر تا ۱۰ منظور نمایید زیرا هیچ‌کس بهتر از خود شما از خصوصیات شما خبر ندارد. تعداد عنوانین موضوعات در این فهرست ۱۲۰ مورد دسته‌بندی شده است که جمع امتیازات می‌تواند بین صفر و ۱۲۰ نمره متغیر باشد جمع نمرات اکتسابی شما می‌تواند تا حدودی وضعیت کلی شما را در شرایط فعلی مشخص کند و با مراجعه به هر مورد هم می‌توانید وضعیت فعلی خود را ملاحظه نموده، به کمک معلم و یا سایر افراد مورد اعتماد نتیجه را مورد تجزیه و تحلیل قرار دهید.

به طور مثال (برای مورد شماره ۱۷) در حال حاضر امتیاز اطلاعات عمومی شما از خرید، فروش، وضعیت بازار و تولید ۲ است و قصد دارید تا سال آینده امتیاز خود را به ۵ برسانید. واضح است که برای این کار باید یک برنامه مطالعاتی و تحقیقی برای خود تنظیم کنید. با راهنمایی معلمان و کسانی که در موارد فوق اطلاعات لازم را دارند عنوانین کتب و سایر نرم افزارهای مطالعاتی مورد نیاز را مشخص نموده، با مراجعه به تزدیک‌ترین شبکه رایانه‌ای، کتابخانه محل سکونت خود یا کتابخانه محل تحصیل در اوقات مشخص در طول هفته نسبت به مطالعه آنها اقدام نمایید و برای اینکه از وضع بازار و چگونگی تولید محصول مورد نظر خود مطلع شوید و اطلاعات لازم را بدست آورید می‌توانید با اخذ معرفی نامه از واحد آموزشی به کارخانجات بزرگ یا واحدهای تولیدی و خدماتی کوچک مراجعه نمایید. چنانچه در برنامه‌های واحد آموزشی بازدید دسته‌جمعی دانشآموزان از واحد تولیدی و یا خدماتی گنجانده شده است فرصت مناسبی برای کسب اطلاعات درباره موضوع مورد نظر شما

خواهد بود.

به هر حال برای هر موردی که به نظر شما مهم است و از اندازه قابل انتظار ضعیف‌تر هستید برای رسیدن به وضع مطلوب برنامه‌ریزی مناسب انجام دهید و با جدیت نسبت به خودسازی و بهبود وضعیت خود اقدام کنید.

بدیهی است هیچ کس دارای تمام صفات و خصوصیات ممتاز و کامل نخواهد بود و نمره کل هیچ کس هم صفر نمی‌باشد. عده‌ای در بعضی از ویژگیها قوی‌تر و یا در برخی دیگر ضعیفتر می‌باشند ولی به رغم آن می‌توانند کارآفرین موفقی هم باشند.

مهم این است که یک کارآفرین در طول زندگی خود راه خودشناسی و خودسازی را با برنامه دقیق و منظم و با اراده‌ای قوی همواره دنبال نماید. در این صورت موفقیت او در تمام مراحل زندگی حتمی خواهد بود.

هر دانش‌آموز ترجیحاً در منزل نسبت به ارزیابی خود مطابق فهرست صفات و خصوصیات کارآفرینان اقدام نموده و پس از جمع امتیازات خود فهرست تکمیل شده را به رویت معلم درس کارآفرینی می‌رساند و چنانچه در نحوه ارزیابی خود دچار افراط و تغفیر شده باشد از طریق معلم راهنمایی شده و نسبت به تصحیح آن اقدام می‌نماید.

## کار دوم (انفرادی)

انتخاب مهم‌ترین ویژگی‌های کارآفرینان (ده مورد از بین ۱۲۰ مورد) و درج در کاربرگ شماره ۱

### روش پیشنهادی

۱- در فهرست صفات و خصوصیات کارآفرینان ۲۰ مورد از ویژگی‌های کارآفرینان که به نظر شما از اهمیت کم‌تری برخوردار است از بین ۱۲۰ مورد با علامت (۱-) مشخص نمایید.

۲- از بین ۱۰۰ مورد باقی‌مانده ۵ مورد که به نظر شما از اهمیت بیش‌تری برخوردار است با علامت (+) مشخص نمایید.

۳- از بین ۵ مورد باقی‌مانده ۲ مورد که به نظر شما از اهمیت کم‌تری برخوردار است با علامت (۲-) مشخص کنید.

۴- از بین ۳ مورد باقی‌مانده ۲ مورد که به نظر شما از همه مهم‌تر است با علامت (+۲) انتخاب نمایید.

۵- از بین ۲۰ مورد باقی‌مانده ۵ مورد که به نظر شما از اهمیت کم‌تری برخوردار است با علامت (۳-) مشخص نمایید.

۶- از بین ۱۵ مورد باقی مانده ۱۰ مورد که به نظر شما مهم‌تر است با علامت (۳+) انتخاب و سپس در کاربرگ شماره ۱ درج و به معلم درس کارآفرینی خود تسلیم نمایید.

### کار سوم (گروهی)

۱- دانشآموزان کلاس به سه گروه ۷ تا ۹ نفره تقسیم شوند.

۲- برای هر گروه مسئول گروه و دبیر گروه به صورت رأی‌گیری انتخاب شوند.

۳- مسئول گروه از افراد می‌خواهد به ترتیب هر نفر ۱۰ موردی که به نظر خود از اهمیت پیش‌تری برخوردار است از روی کاربرگ شماره یک خود بخواند. سایر افراد چنانچه آن‌ها هم آن را انتخاب کرده باشند روی شماره آن علامت می‌گذارند تا نفر بعدی آن را دوباره نخواند.

۴- دبیر گروه در کاربرگ شماره ۲ (کاربرگ گروهی مقدماتی) مشخصات و ویژگی‌های کارآفرینان را که حداقل ۳ نفر در کاربرگ انفرادی خود آن را قبلاً نوشته‌اند در ستون تعداد رأی مقدماتی به صورت کسری می‌نویسد (صورت کسر تعداد رأی و مخرج آن تعداد افراد گروه) به طور مثال کسر  $\frac{4}{7}$  نشان‌دهنده ۴ رأی موافق از ۷ نفر اعضای گروه می‌باشد.

۵- ابتدا کسرهایی که دارای صورت بزرگ‌تری هستند انتخاب و با مدیریت مسئول گروه افراد موافق و مخالف صحبت می‌کنند و هر نفر تلاش می‌نماید تا نظر خود را با دلایل خود عوض کند. پس از اعلام کفایت مذاکرات از طریق مسئول گروه برای هر مورد رأی‌گیری شده و نتیجه آن به صورت کسر در ستون رأی نهایی توسط دبیر گروه درج می‌گردد مثلاً کسر  $\frac{4}{7}$  برای مقدماتی به  $\frac{3}{7}$  یا  $\frac{6}{7}$  به عنوان رأی نهایی تغییر می‌یابد.

۶- نتیجه نهایی توسط دبیر گروه در کاربرگ شماره ۳ درج شده و با ذکر اعضای گروه و تاریخ تنظیم توسط مسئول گروه به معلم درس کارآفرینی تقدیم می‌گردد و یک نسخه هم نزد هریک از اعضای گروه نگه‌داری می‌شود.

### کار چهارم (گروهی)

هر گروه موارد مندرج در کاربرگ شماره ۳ خود را بر روی تابلو کلاس در کنار هم می‌نویسند سپس موارد مشترک هر سه گروه مشخص و به صورت عدد کسری می‌نویسند که صورت آن جمع تعداد رأی مثبت در هر سه گروه و مخرج کسر نشانگر جمع دانشآموزان ۳ گروه یا کلاس می‌باشد که پس از صحبت موافقین و مخالفین رأی نهایی برای دانشآموزان کل کلاس می‌باشد. سپس ۱۰ مورد که به نظر کل دانشآموزان از همه مهم‌تر است مشخص می‌گردد.

در پایان هر نفر به کاربرگ انفرادی و گروهی خود نگاه می‌کند چنانچه یک مورد که در کاربرگ

انفرادی خود نوشته است در کاربرگ گروهی هم مورد توافق قرار گرفته باشد این که آیا اعتقاد او نسبت به اهمیت آن مورد افزایش یافته است موضوعی است که هر دانشآموز می‌تواند آن را قلباً احساس نماید. چنانچه آن مورد اکثربت کلاس به آن رأی موافق داده باشند چه تأثیری در اعتقاد او خواهد گذاشت؟ آیا در این مرحله درجه اعتقاد او بیشتر نشده است؟ آیا اگر دانشآموز در هریک از مواردی که به نظر دانشآموزان کلاس جزء ۱۰ مورد اول مهم‌ترین ویژگی‌های کارآفرینان قرار می‌گیرد روی انگیزه دانشآموز برای این که آن را در خود تقویت کند چه تأثیری می‌گذارد خود موضوعی است که بایستی در کلاس توسط معلم درس کارآفرینی و دانشآموزان مورد بحث و تبادل قرار گیرد. نتیجه کار می‌تواند روشی برای اندازه‌گیری تغییر رفتار احساسی (عاطفی) دانشآموزان تلقی گردد.

#### کار پنجم (کار انفرادی)

همانند کار دوم ۱۰ مورد که دانشآموز از همه قوی‌تر است انتخاب نماید.

#### کار ششم (کار گروهی)

دانشآموزان یک گروه با کمک یکدیگر ۱۰ مورد که اعضای گروه در آن از همه قوی‌ترند انتخاب می‌نمایند (توجه به کارآیی افراد و تفاوت‌های فردی افراد و نیاز گروه به افراد با توانمندی‌های مختلف نظیر مدیریت، مسائل امور مالی – تبلیغی و تخصصی) موضوع را با موضوع قبلی متفاوت می‌نماید و بعد سه گروه در هم ادغام شده و همانند روش قبل کلیه دانشآموزان کلاس به عنوان یک گروه واحد تلقی شده و ۱۰ مورد که به نظر این گروه بزرگ‌تر از همه قوی‌تر تلقی می‌شود پس از بحث و تبادل نظر بایستی مورد توافق اکثربت کلاس قرار گیرد.

#### کار هفتم (کار انفرادی)

همانند کار دوم ۱۰ مورد که هر دانشآموز از همه موارد ضعیفتر است انتخاب نماید.

#### کار هشتم (کار گروهی)

دانشآموزان به سه گروه تقسیم و پس از مشخص شدن نتیجه هر گروه سپس در هم ادغام شده و کلاس به عنوان یک گروه تلقی می‌گردد. نظر کلی کلاس مشخص و ۱۰ مورد که کلیه دانشآموزان حاضر در کلاس به عنوان یک گروه بزرگ‌تر پس از بحث و تبادل نظر از همه ضعیفتر تشخیص می‌دهند مشخص می‌گردد.

#### کار نهم (کار گروهی)

موارد ضعف و قوت دانشآموز، گروه، کل دانشآموزان کلاس به عنوان یک گروه بزرگ‌تر جزء موارد ۱۰ گانه که قبلاً به نظر کلاس از همه مهم‌تر تلقی شده است مورد بحث و تبادل نظر در

کلاس قرار گرفته و مشخص شود چگونه دانشآموز یا هر گروه می‌تواند از نقاط قوت خود استفاده و یا نسبت به کم کردن ضعف‌های خود اقدام نماید.

#### کار دهم (انفرادی)

بررسی تأثیر کارهای کلاسی انجام شده در خودسازی دانشآموزان و تعمیق ویژگی‌های کارآفرینانه در آنها توسط هر دانشآموز

#### کار یازدهم (گروهی)

بررسی تأثیر کارهای کلاسی انجام شده در خودسازی دانشآموزان و تعمیق ویژگی‌های کارآفرینانه در آنها توسط هر گروه و کل کلاس

#### توصیه‌ها

۱- پیشنهاد می‌شود کارهای انفرادی توسط دانشآموز در منزل انجام شود تا از وقت کلاس صرفه‌جویی شود.

۲- توسط معلم درس و دانشآموزان از روش‌های ابتکاری اداره کلاس و گروه‌های کاری استفاده شده که سرعت انجام کارهای گروهی را به گونه‌ای افزایش دهد که تمام کارهای گروهی در وقت اختصاص داده شده به آن قابل انجام باشد نتایج کار می‌تواند موضوع بحث و تبادل نظر گروه‌های آموزشی درسی کارآفرینی در منطقه و یا استان بوده تا بهنحوی از ابتکارات مورد استفاده سایر معلمین هم بهره‌مند شوند.

۳- در کارهای کلاسی تعریف شده فوق تنها برای اندازه‌گیری نسبی ارتقاء «انگیزه دانشآموز یا دانشآموزان» در سه سطح انفرادی، گروهی و کل کلاس کاربرد دارد، برای سایر موارد معلمین می‌توانند از روش‌های مشابه که خود طراحی می‌نمایند استفاده نمایند. لازم به تذکر این که طراحی ابزار برای سنجش و اندازه‌گیری یادگیری و تأثیرپذیری در حوزه حیطه عاطفی بسیار مشکل تر و پیچیده‌تر از حوزه شناختی و روان حرکتی می‌باشد.

بسم الله تعالى

کاربرگ انفرادی

کاربرگ شماره ۱

انتخاب مهم ترین ویژگی های کارآفرینان (از نظر دانش آموز)

نام واحد آموزشی

نام دانش آموز:

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

ردیف	ویژگی های کارآفرینان	شماره در جدول	امتیاز در جدول	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				
۸				
۹				
۱۰				

بسمه تعالیٰ

نام واحد آموزشی

کاربرگ گروهی (مقدماتی)

انتخاب مهم ترین ویژگی های کارآفرینان (از نظر گروه)

گروه شماره:

رشته تحصیلی:

کاربرگ شماره ۲

تاریخ تنظیم:

ردیف	ویژگی های کارآفرینان	شماره در جدول	تعداد رأی مقدماتی	تعداد رأی نهایی	نام اعضای گروه (مسئول گروه)
۱					-
۲					-
۳					-
۴					-
۵					-
۶					-
۷					-
۸					-
۹					-
۱۰					-

بسم الله تعالى

کاربرگ گروهی (نهایی)

نام واحد آموزشی

انتخاب مهارتین ویزگی های کارآفرینان (از نظر گروه)

گروه شماره:

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

کاربرگ شماره ۳

ردیف	ویزگی های کارآفرینان	شماره در جدول	تعداد رأی نهایی	نام اعضای گروه
۱			۱	(مسئول گروه)
۲			۲	(دیرگروه)
۳			۳	
۴			۴	
۵			۵	
۶			۶	
۷			۷	
۸			۸	
۹			۹	
۱۰				

بسمه تعالیٰ

## کاربرگ افراطی

نام واحد آموزشی

انتخاب قوی ترین و بزرگ‌ترین کارآفرینان

نام دانش آموز:

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

کاربرگ شماره ۴

ردیف	ویژگی های کارآفرینان	شماره در جدول	امتیاز در جدول	ملاحظات
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				
۸				
۹				
۱۰				

بسمه تعالیٰ

کاربرگ گروهی (مقدماتی)

نام واحد آموزشی

کاربرگ شماره ۵

انتخاب فوی ترین و بیشگی های کارآفرینان

گروه شماره:

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

ردیف	ویژگی های کارآفرینان	شماره در جدول	تعداد رأی مقدماتی	نام اعضای گروه
۱				(مسئول گروه)
۲				(دیر گروه)
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				
۸				
۹				
۱۰				

نام واحد آموزشی

بسمه تعالیٰ

کاربرگ گروهی (نهایی)

انتخاب قوی ترین ویژگی های کارآفرینان

گروه شماره:

رشته تحصیلی:

کاربرگ شماره ۶

تاریخ تنظیم:

ردیف	ویژگی های کارآفرینان	شماره در جدول	تعداد رأی نهایی	نام اعضاي گروه (مسئول گروه)
۱				-
۲				-
۳				-
۴				-
۵				-
۶				-
۷				-
۸				-
۹				-
۱۰				-

بسم الله تعالى

كاربرگ انفرادي

نام واحد آموزشی

کاربرگ شماره ۷

انتخاب ضعیف ترین ویژگی های کارآفرینان

نام دانش آموز

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

ردیف	ویژگی های کارآفرینان	شماره در جدول	امتیاز در جدول	روش های تقویت ضعفها
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				
۸				
۹				
۱۰				

نام واحد آموزشی

بسمه تعالیٰ

کاربرگ گروهی (مقدماتی)

انتخاب خمینی و پژوهشگران کارآفرینان

گروه شماره:

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

کاربرگ شماره ۸

ردیف	ویزگی های کارآفرینان	شماره در جدول	تعداد رأی مقدماتی	تعداد رأی نهایی	نام اعضای گروه	(مسئول گروه)
۱					-	(دیپر گروه)
۲					-	
۳					-	
۴					-	
۵					-	
۶					-	
۷					-	
۸					-	
۹					-	
۱۰						

بسم الله الرحمن الرحيم

کاربرگ گروهی (نهایی)

نام واحد آموزشی

کاربرگ شماره ۹

انتخاب ضعیفترین ویرگی های کارآفرینان

گروه شماره:

رشته تحصیلی:

تاریخ تنظیم:

ردیف	ویرگی های کارآفرینان	شماره در جدول	تعداد رأی نهایی	نام اعضای گروه	روش های تقویت ضعف ها
۱	۱	۱	۱	(مسئول گروه)	۱- (مسئول گروه)
۲	۲	۲	۰	(دیگر گروه)	۲- (دیگر گروه)
۳	۳	۳	۰		۳-
۴	۴	۴	۰		۴-
۵	۵	۵	۰		۵-
۶	۶	۶	۰		۶-
۷	۷	۷	۰		۷-
۸	۸	۸	۰		۸-
۹	۹	۹	۰		۹-
۱۰	۱۰	۱۰	۰		۱۰-

بسم الله الرحمن الرحيم

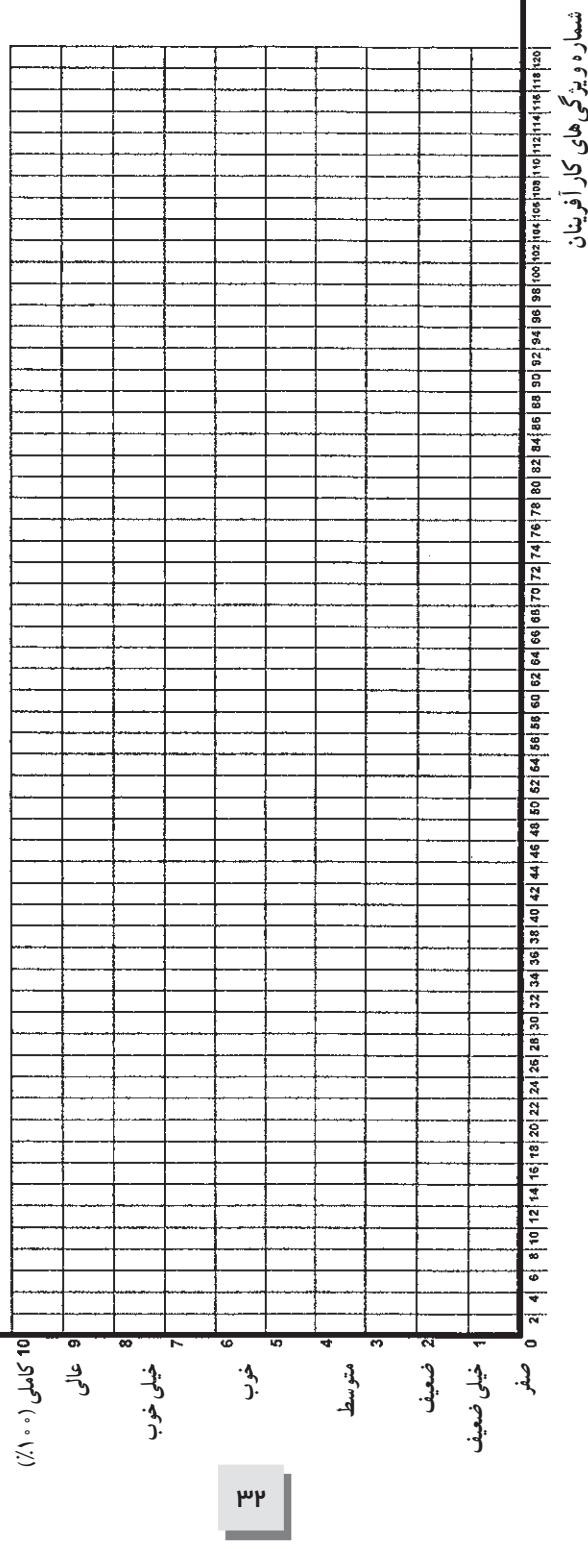
## نمونه برگ تعبیین و ضعیت دانش آموز با توجه به ویژگی های کارآفرینان (انفرادی)

نام واحد آموزشی

رشته تحصیلی:

نام دانش آموز:

امتیاز



ذکر:

۱- هر سنتون برای دو شماره درنظر گرفته شده است که نصف هر سنتون برای هر شماره درنظر گرفته شود.

۲- هر سنتون بنا به امتیاز مکسیمه به رنگ موروث به خود رنگ آمیزی شود.

بسمه تعالیٰ

نمونه برگ تعیین وضعیت کلاس با توجه به ویژگیهای کار آفرینشی

نام واحد آموزشی

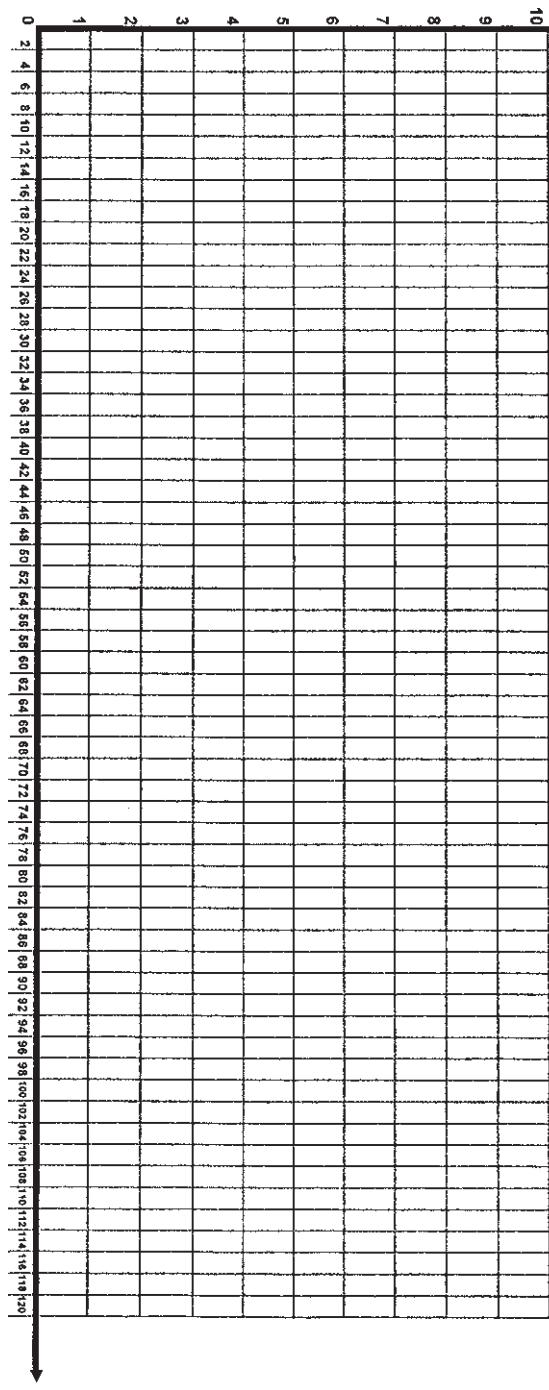
نام هر آموز درس کار آفرینشی:

رشته تحصیلی:

کلاس:

تاریخ تنظیم:

تعداد دانش آموز



بسم الله تعالى

نهون برگ تعیین وضعیت کلاس در کار آفرینی

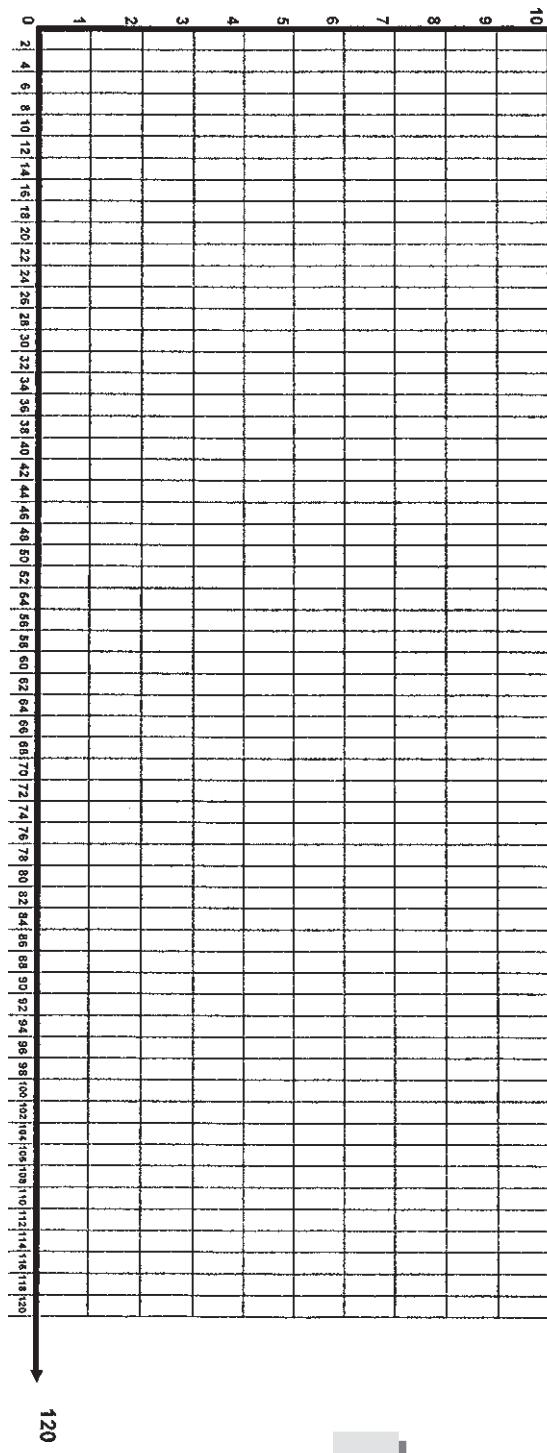
نام واحد آموزشی

بازیج نظریہ

رشته تحصیلی:

نام هنر آموز درس کار افرینی:

تعداد دانش آموز



هزار اموزان پاسخی توجیه داشته باشد که بازیابیدن داشت آموزان برای انتخاب ده مورد ویژگی‌های عمومی هستند که این صورت روی بعضی از موارد که اهمیت آن یا تعریف آن برای داشتن آموزان هموز روش نسبت توضیح کافی داده شود. همچنین برای موادی که هیچ داشتن آموزی اختیاب نکرده است هم جای تأمل دارد و می‌تواند روی روش کارکرد در کلاس تأثیر داشته باشد.

## فهرست صفات و خصوصیات کارآفرینان

ردیف	عنوان	امتیاز
۱	دارای انگیزه قوی از نظر فلسفی و اعتقادی برای شروع یک فعالیت اقتصادی اعم از خدماتی یا تولیدی	۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱ ۰
۲	اعتماد به نفس و خودباوری	
۳	خرافه‌دانستن اعتقاد به خوششانسی و بدشانسی	
۴	اعتقاد به اینکه پیروزی و شکست علت دارد و عمدۀ آن به خود انسان بستگی دارد	
۵	توانایی برای ارزیابی و تنظیم اهداف قابل حصول	
۶	داشتن استقلال رأی	
۷	اعتقاد به مشورت با افراد صاحب‌نظر و متخصص و عمل به آن	
۸	توان تصمیم‌گیری با توجه به شرایط زمانی و مکانی	
۹	خوشبینی و امیدواری در زندگی	
۱۰	جامع‌نگری و اهل عمل بودن	
۱۱	صبر و استقامت لازم برای مقاومت در برابر مشکلات	
۱۲	عزم و اراده قوی برای دستیابی به اهداف	
۱۳	روحیه سخت‌کوشی و تلاش مداوم برای تحقق اهداف	
۱۴	نامید نشدن در اثر شکست	
۱۵	درس گرفتن از هر شکست برای اصلاح امور و دیدگاهها (تبه)	
۱۶	دارای تفکر و قدرت برنامه‌ریزی عملی برای برنامه‌ریزی‌های درازمدت، میان‌مدت و کوتاه مدت اعم از روزانه، ماهانه، سالانه و بیشتر	
۱۷	اطلاعات عمومی لازم برای انجام فعالیتهای اقتصادی مانند خرید، فروش، تولید، بازاریابی، حسابداری، قیمت‌گذاری، امور مالیاتی، امور مالی، بیمه، برنامه‌ریزی، مدیریت و ...	
۱۸	خطر پذیری توأم با استدلال و محاسبات علمی (ریسک‌پذیری)	
۱۹	تخصص کافی و جامع در زمینه کسب و کار و علاقه به یادگیری دانش فنی مورد نیاز مطابق روز	
۲۰	سوق به کار و تلاش	
۲۱	شناخت سود و زیان (منفعت شناسی)	
۲۲	دارای طبع بلند و اشتیاق به انجام کارهای بزرگ از روی حساب و کتاب (نداشتن روحیه تنگ نظری)	

ردیف	عنوان	امتیاز
۲۳	اراده و توانایی کافی برای کار کردن به مدت طولانی	۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱ ۰
۲۴	اراده و آمادگی لازم برای ایثار و فداکاری تا رسیدن به اهداف	
۲۵	قدرت پیش‌بینی وضع اقتصاد و بازار	
۲۶	توان پیش‌بینی وضعیت واحد تولیدی و یا خدماتی خود	
۲۷	توان پیش‌بینی وضعیت خود و خانواده (مالی، جسمی، آموزشی، رفاهی و ...)	
۲۸	قدرت خلاقیت، نوآوری و ایجاد روش‌های نوین	
۲۹	توان مشکل‌یابی و تشخیص تنگناها	
۳۰	قدرت درک و تجزیه و تحلیل مسایل و توان حل مشکلات خاصه در شرایط بحرانی	
۳۱	حسن تدبیر و مدیریت خلاق	
۳۲	انتقاد‌پذیری	
۳۳	مردم داری و برخورد خوب با افراد	
۳۴	توجه به سلامت جسمی، علاقه به ورزش و بهداشت	
۳۵	توجه به سلامت فکری و روحی و بهداشت روانی در محیط کار و زندگی	
۳۶	انعطاف‌پذیری	
۳۷	توان و دقت لازم در ارزشیابی از کارها	
۳۸	اعتقاد و علاقه به مطالعه و تحقیق لازم قبل از شروع هر کار جدید	
۳۹	روحیه اصلاح روش‌ها و برنامه‌ها با استفاده از نتایج ارزشیابی و تحقیق	
۴۰	روحیه پیروی از استانداردها	
۴۱	مسئولیت‌پذیری و قبول عاقبت آن	
۴۲	روحیه واگذاری مسئولیتها به دیگران و تقسیم کار بین افراد براساس شایستگیها	
۴۳	توانایی ایفای نقش‌های مختلف در شرایط مختلف و موقعیتها	
۴۴	توانایی ایجاد انگیزه در افراد برای انجام کار و پذیرش مسئولیتها	

ردیف	عنوان	امتیاز
۴۵	توان قضاوت با رعایت بی طرفی و عدالت	۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱ ۰
۴۶	توان برنامه ریزی برای سمت دادن کلیه فعالیتها در جهت اهداف تعیین شده	
۴۷	توان تشخیص اولویتها	
۴۸	داشتن نگرش سیستمی در امور و تلاش مستمر برای اصلاح تشکیلات اداری به منظور بازدهی بیشتر در جهت تولید محصولات با کیفیت مطلوب	
۴۹	تعهد کافی برای انجام طرحها و پروژه های دراز مدت	
۵۰	وفای به عهد و تلاش در انجام تعهدات در موقع مقرر	
۵۱	روحیه و توان اعتباربخشی به افراد واحدهای کاری تحت پوشش	
۵۲	اطلاع کافی از اصول روانشناسی برای شناخت نقاط قوت و ضعف افراد	
۵۳	حاضر جواب بودن	
۵۴	روحیه شوخ طبی و بذله گویی در موارد ضرورت	
۵۵	روحیه احترام به رسوم و عقاید دیگران	
۵۶	سریع العمل بودن	
۵۷	به کار بردن دقیقت لازم در امور	
۵۸	روحیه خیرخواهی برای دیگران	
۵۹	روحیه انجام کار به صورت گروهی و فردی بر حسب مورد	
۶۰	روحیه حسن ظن و اعتماد به افراد	
۶۱	توان ایجاد ارتباط پایدار با افراد، دستگاهها و سازمانهای مربوط در فعالیت واحد کاری	
۶۲	آشنایی لازم با رایانه برای دستیابی به اطلاعات و دانش فنی مورد نیاز	
۶۳	تجربه و اطلاعات لازم برای هزینه و خرج کردن و استفاده از منابع مالی برای اجرای برنامه ها	
۶۴	داشتن تفکر بهره ور	
۶۵	آشنایی با روش های تبلیغاتی و بازاریابی	

ردیف	عنوان	امتیاز
۶۶	آشنایی با اصول نامه‌نگاری و برقراری ارتباط رسمی با دیگران از طریق معمولی و شبکه رایانه‌ای	۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱ ۰
۶۷	روحیه شجاعت و تهور لازم برای شروع کارها و مواجهه با مشکلات	
۶۸	دارا بودن شرایط سنی مناسب برای شروع کار و فعالیت مورد نظر (شروع بعضی کارها برای یک جوان زود است و بعضی کارها برای افراد سالخورده دیر است)	
۶۹	توان استفاده از توانمندی‌های خانوادگی (از نظر مالی، تجربه، علمی و ...)	
۷۰	علاقه به کسب اطلاعات عمومی در زمینه‌های فرهنگی، اقتصادی، سیاسی، اجتماعی	
۷۱	توان استفاده از تجارب و توانایی‌های خود و دیگران	
۷۲	روحیه توجه به رفاه خود و خانواده	
۷۳	روحیه اهمیت به رفاه کارکنان	
۷۴	دقت در داشتن ظاهری آراسته و متین	
۷۵	داشتن برنامه برای خودسازی از طریق ایجاد عادت به منظور پرورش روح و جسم (مانند ورزش، نماز شب، همیشه با وضو بودن، برگزاری نمازهای واجب به صورت جماعت و اول وقت، خواندن قرآن در هر روز) و داشتن برنامه برای سحرخیزی، تمرین برای بالا بردن دقت، سرعت و اراده و ...	
۷۶	مشارکت در امور خیریه در حد توان	
۷۷	روحیه احترام به قانون و مقررات	
۷۸	توان طراحی و اجرای نظم و مقررات برای واحدهای تحت پوشش (در موضع لزوم)	
۷۹	وقت‌شناختی و توان مدیریت زمان	
۸۰	توان استفاده از فرصتها و موقعیتها	
۸۱	دقت در نظافت شخصی و محیط کار	
۸۲	داشتن روحیه رعایت نظم و انضباط	
۸۳	داشتن روحیه صرفجویی منطقی و ساده زیستن و برهیز از بخل	

ردیف	عنوان	امتیاز
۸۴	پرهیز از اسراف و تبذیر	۱۰ ۹ ۸ ۷ ۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱ ۰
۸۵	نداشتن روحیه کبر، خود بزرگبینی و خودکم‌بینی	
۸۶	نداشتن روحیه تملق و چاپلوسی و داشتن روحیه آزاد منشی	
۸۷	رفتار مناسب با افراد، متناسب با شخصیت و شان علمی و اجتماعی آنها	
۸۸	علاقه به دوستیابی و حفظ رابطه دوستی با افراد (بخصوص با افراد مؤثر در زمینه کسب و کار و زندگی)	
۸۹	داشتن برنامه مشخص برای فردا	
۹۰	بررسی کارهای روز گذشته به منظور ارزشیابی و اصلاح امور	
۹۱	دقت در ثبت وقایع مهم هر روز به صورت فیلم، ثبت رایانه‌ای، دفتر خاطرات یا یادداشت روزانه (مستندسازی تجارب و وقایع)	
۹۲	داشتن برنامه برای بالا بردن توان افراد از طریق آموزش و سپردن مسئولیت براساس استعداد آنها	
۹۳	اعمال شیوهٔ صحیح تشویق و تنبیه در سیستم مدیریت	
۹۴	خداترس و با وجودان بودن	
۹۵	داشتن روحیه گذشت و فدایکاری	
۹۶	دقت در زیباسازی محیط کار و زیبایی محصولات	
۹۷	توان ایجاد روحیه حس همکاری و فدایکاری در افراد بخصوص در موقع بحرانی	
۹۸	تلاش برای ایجاد علاقه افراد نسبت به محیط کاری و دفاع از منافع واحد کاری	
۹۹	تلاش برای تزدیک کردن دیدگاه‌های افراد و از بین بردن اختلافات در محیط کاری	
۱۰۰	تلاش برای فراهم نمودن زمینهٔ ایجاد روحیه شاد و خرم در کارکنان	
۱۰۱	توان اداره جلسات و نتیجه‌گیری	
۱۰۲	نوگرایی با رعایت اصول بهره‌وری اعم از اطلاعات، تجهیزات، روشها و ... با توجه به اهداف برنامه	
۱۰۳	توان و دقت در تهیه گزارش ماهانه و سالانه جهت واحد کاری توأم با تجزیه و تحلیل مسایل	

ردیف	عنوان	امتیاز
۱۰۴	روحیه توسعه کسب و کار در سطح شهر، استان، کشور و سایر کشورها با رعایت حقوق دیگران	۱۰
۱۰۵	ترجیح دادن منافع جمیع بر منافع شخصی و گروهی	۹
۱۰۶	روحیه عدالتخواهی و ظلم‌ستیزی	۸
۱۰۷	توان ایراد سخنرانی در مراسم و مناسبتها	۷
۱۰۸	روحیه و توان دفاع از حقوق خود و افراد تحت پوشش تنفس از کارهای ناپسند و عیاشی و پرهیز از گناه و کارهای ناشایست	۶
۱۰۹	دقت در پرداخت خمس، زکات، مالیات و سایر بدهیها	۵
۱۱۰	داشتن کانون گرم خانوادگی	۴
۱۱۱	مقبولیت اجتماعی و حسن شهرت	۳
۱۱۲	مقبولیت در واحد کاری	۲
۱۱۳	شاد و شاداب بودن	۱
۱۱۴	برقراری سیستم عادلانه پرداخت و ارتقای حقوق و دستمزد براساس شایستگیها	۰
۱۱۵	توان طراحی فضای با نشاط کاری و اخلاقی و مذهبی متناسب با واحد تولید و یا خدماتی	
۱۱۶	توان ایجاد امید به موفقیت در افراد واحدهای زیر مجموعه آشنایی کافی با اصول تجارت و بازرگانی و مسائل مربوط به صادرات، واردات، گمرک و ...	
۱۱۷	قدرت تجسم دوراندیشی، آینده‌نگری و پیش‌داوری	
۱۱۸	توان برقراری سیستم دقیق و محترمانه حفاظت و کنترل افراد و اموال	
۱۱۹	نام و نام خانوادگی کارآفرین :	
۱۲۰	رشته تحصیلی :	
جمع امتیازات هشتون		
جمع کل امتیازات		